



## RESEÑA HISTÓRICA DEL DEPARTAMENTO MEDICINA GENERAL INTEGRAL DE HOLGUÍN

Osorio Serrano, Manuel<sup>1</sup>

Ochoa Alonso, Alcides Abad<sup>2</sup>

Velázquez Zúñiga, George Augusto<sup>3</sup>

Cruz Pérez, Rubén<sup>4</sup>

Cisneros Alvarez, Yamila<sup>5</sup>

<sup>1</sup> Facultad de Ciencias Médicas Mariana Grajales Coello/ Máster en Atención Primaria de Salud, Holguín, Cuba, mosorihlg@infomed.sld.cu, ORCID: <https://orcid.org/0000-0002-7880-9251>

<sup>2</sup> Escuela Nacional de Salud Pública/Doctor en Ciencias de la salud, La Habana, Cuba, ORCID: <https://orcid.org/0000-0001-6611-5706>

<sup>3</sup> Universidad de Ciencias Médicas/Doctor en Ciencias de la educación, Holguín, Cuba, ORCID: <https://orcid.org/0000-0002-7880-9251>

<sup>4</sup> Facultad de Ciencias Médicas Mariana Grajales Coello/ Máster en Educación Médica, Holguín, Cuba, ORCID: <https://orcid.org/0000-0002-7750-3947>

<sup>5</sup> Facultad de Ciencias Médicas Mariana Grajales Coello/Máster en Atención Integral al Niño, Holguín, Cuba, ORCID: <https://orcid.org/0000-0003-0862-6211>

### **Resumen:**

**Introducción :** A fines de 1983 el Comandante en Jefe Fidel Castro Ruz concibió la idea de proporcionar al sistema de salud cubano un médico de nuevo tipo, capaz de brindar asistencia médica integral al individuo, la familia y la comunidad, el Médico y enfermera de las 120 familias, considerado el guardián de la salud **objetivo:** caracterizar el desarrollo histórico de la Medicina General Integral en la provincia de Holguín 1985-2022 **Método:** Se realizó una investigación de corte histórico en el departamento de Medicina General Integral, el Universo constituido por la totalidad de las áreas de salud y los egresados, la información se obtuvo de las evidencias en registros, archivos oficiales y entrevistas. **Resultados:** Se destacan la formación de recursos humanos para la Atención primaria de salud, así como de médicos integrales de diferentes

nacionalidades, contribución al desarrollo de la segunda especialización para fortalecer la Atención Secundaria de salud, la superación científica pedagógica del claustro de profesores, el aporte de profesores preparados para la cantera de cuadros, muchos de ellos conducen los procesos en diferentes niveles de dirección del sistema nacional de salud. **Conclusiones:** El departamento de Medicina General Integral de Holguín ha experimentado avances ascendentes importantes en el desarrollo de los procesos docente, investigativo y administrativo

**Palabras clave:** Medicina familiar, Medicina General Integral, Atención Primaria de Salud, historia de la medicina

## INTRODUCCIÓN

En Estados Unidos de América a partir de 1967 se formaron los departamentos de medicina general o medicina familiar en las escuelas de medicina, se desarrollaron programas de entrenamiento. La medicina familiar se convirtió en una especialidad certificada por un consejo *ad hoc*. En 1968, se organizó la American Board of Family Practice como organismo oficial para la certificación de la nueva especialidad, constituida formalmente en 1969. En ese mismo año, se autorizaron los primeros quince programas de residencia en Estados Unidos, y se estableció un modelo de formación posgraduada. Los primeros especialistas egresaron en 1971.<sup>1-2</sup>

En Cuba la creación de la especialidad Medicina General Integral y del Programa del Médico y la Enfermera de la Familia fue una decisión política del estado cubano, a partir de la idea del Comandante en Jefe Fidel Castro Ruz; se hizo todo un programa, se creó un nuevo concepto, se convirtió la generalidad en una especialidad en 1985: la medicina general integral, un concepto asociado a la idea del médico de la familia.<sup>3-6</sup>

Problema científico: ¿Qué características distinguen el desarrollo del departamento de Medicina General Integral en Holguín?

Objetivos:

Caracterizar el desarrollo del departamento de Medicina General Integral en Holguín 1985-2022



## **MATERIAL Y MÉTODO**

Se realizó una investigación de corte histórico en la Facultad de Ciencias Médicas “Mariana Grajales Coello”, Holguín en el periodo comprendido del 2022 al 2023 .sobre el desarrollo de la Medicina General Integral en Holguín desde su fundación 1985-2022 con el objetivo de caracterizar el desarrollo de la Medicina General Integral durante este periodo. Universo: constituido por la totalidad de las áreas de salud y los egresados de la especialidad de MGI de la provincia de Holguín:

Se utilizaron los siguientes métodos:

1. Métodos del nivel teórico: Histórico-lógico: para estudiar los antecedentes y condiciones históricas del desarrollo del programa de medicina familiar.
2. Métodos del nivel empírico: Encuestas: a profesores fundadores, directivos de APS, médicos y enfermeras de la familia, especialistas MGI egresados, líderes comunitarios, estudiantes, dirigentes de organizaciones políticas y de masas, población, Auditoria de informes, actas de reuniones, programa de especialización, documentación de secretaria docente FCM, estrategias de trabajo, programas y otros documentos importantes del departamento de MGI

## **Procesamiento y análisis de la información**

Los datos se procesaron a través del paquete estadístico SPSS versión 23. Se utilizó la estadística descriptiva cualitativa Los resultados fueron expuestos en tablas estadísticas para su mejor comprensión.

## **Aspectos éticos**

En este estudio se tuvo en cuenta los Principios Éticos y la Guía de OMS para los Comité de Ética de las Investigaciones.

## **ANÁLISIS Y DISCUSIÓN DE RESULTADOS**

### **Desarrollo de la Medicina General Integral en Holguín**

La especialización en Medicina General Integral inicio en noviembre de 1985 con ocho residentes: Dra. Mirian Ramírez Rodríguez, Dra. Teresa del R. Basteiro Soler , Dra. Vivian Hidalgo Jomarron , Dra. Arelis Pérez Almaguer, Dra. María Teresa Domínguez Pupo del Policlínico Alcides Pino Bermúdez del municipio Holguín y Dr. José Álvarez Alonso, Dr. José Luis Martínez Ricardo, Dr. Pedro Rodríguez Fernández del Policlínico Cesar Fornet Fruto del municipio Banos.

El programa de residencia en su inicio fue monitoreado por el coordinador docente del policlínico y subordinado al departamento de posgrado de la Facultad de Ciencias Médicas en aquel Momento dirigido por el Dr, Walter Recio

La formación del especialista fue concebida con un perfil amplio por un período 3 años, previo cumplimiento de un período de familiarización de dos años los ubicados en zona rural y un año en comunidades urbanas, durante la etapa de especialización era imprescindible la permanencia del médico por un periodo mínimo de cinco años, viviendo en la comunidad y protagonizando un liderazgo importante en la organización del trabajo comunitario e intersectorial para dar solución a los principales problemas de salud de la población.

En 1988 se gradúan los primeros 7 especialistas de Medicina General Integral en Holguín de los 8 matriculados en su inicio, por causar baja la Dra. Vivian Hidalgo Jomarron.

A raíz del incremento de médicos graduados del primer destacamento Carlos J. Finlay en 1988 fue necesario crear una estructura para la dirección del proceso docente en la especialidad de MGI y es cuando se funda el departamento de Medicina General Integral dirigido por el Dr, Alcides Abad Ochoa Alonso, especialista en administración de salud con una extraordinaria experiencia como director provincial en Granma y Holguín, este departamento dentro de la estructura de la Facultad se subordinaba directamente al decano como un departamento central por la importancia que representaba para la formación de los recursos humanos de la Atención Primaria de Salud.

En los años de 1990 a 1992 el Dr. Alcides sale a cumplir misión internacionalista y esta responsabilidad de conducir la dirección del `proceso docente de la especialidad lo asume la Dra. Lucy González Morejón por sus experiencias en la dirección del programa desde su inicio en el Policlínico Alcides Pino Bermúdez

Como características distintivas del programa del Médico y Enfermera de la Familia que propiciaron el desarrollo de la especialización en Medicina General Integral predominaron las siguientes fortalezas: gran movilización y participación de las comunidades y los sectores sociales, adecuado proceso de dirección, la integración docente asistencial e investigativa, las adecuadas coordinaciones entre los niveles de atención



médicas, la calidad de la tutoría de los profesores de los GBT y la fusión del equipo básico (binomio médico enfermera)

Con la implementación progresiva del Programa del Médico y Enfermera de la Familia en los diferentes municipios de la provincia favoreció el desarrollo de la especialidad conducida por el departamento de MGI y controlada por la dirección del policlínico y el vicedirector docente junto a los profesores tutores del grupo básico de trabajo encargado de la educación directa en las actividades académicas, consultas, interconsultas, terrenos docentes, guardias médicas y visitas a pacientes ingresados en unidades hospitalarias entre otras.

A Finales de 1993 se experimenta la matrícula más numerosa en los tres años de especialización 546 médicos, los mismos distribuidos de forma dispersa en diferentes municipios por lo que surgió la necesidad de incrementar la membrecía del departamento con el Dr. Manuel Osorio Serrano especialista de MGI con experiencia en dirección de GBT y la docencia del posgrado, para desempeñarse en la función de segundo jefe.

En 1996 se fortalece la disciplina MGI con asignaturas del pregrado que establecían estancia por APS, tales como Sociedad y salud, Medicina General Integral, Sanología y fue necesario ampliar la estructura con el Dr, George Velázquez Zúñiga también especialista de MGI con experiencias docentes

En el periodo 1997 a 1999 se incrementa la matrícula aproximadamente hasta los 800 residentes de MGI ya distribuidos en los 14 municipios, y el inicio de otra asignatura del pregrado, introducción a la clínica para desarrollarla en los escenarios de la APS, para la cual se fortaleció el colectivo con un nuevo metodólogo el Dr, Rubén Cruz Pérez especialista de MGI con experiencias de dirección en GBT

A partir de 1997 se inicia con gran rigor los exámenes estatales teórico escrito de la especialización de MGI, se incrementa el rigor en el proceso de investigación en Atención Primaria con la implementación de una estrategia para su desarrollo. A partir de este año se experimentaron visitas académicas del Ministerio de Salud Pública a la facultad de ciencias médicas y el departamento de MGI fue uno de los pocos que obtuvo evaluación de excelente en tres ocasiones., también el departamento fue objeto de tres evaluaciones ministeriales para la acreditación docente de los policlínicos para el pre y posgrado, donde se acreditaron 22 policlínicos para el posgrado y ocho para el

pregrado, este logró ubicar a la provincia de Holguín en primer lugar en el país con el mayor número de instituciones de la APS acreditada para la docencia.

El colectivo del departamento acumuló una excelente preparación para la asesoría metodológica. Inicialmente por el profesor Elio Anido (pedagogo) y luego por el vínculo directo al departamento de MGI de la licenciada en enfermería Albis Matos, Pedagoga del departamento Metodológico que realizó una contribución importante para la superación científica pedagógica del claustro de MGI.

Por estos logros el departamento de MGI fue seleccionado centralmente como referencia nacional, lo cual generó un movimiento para la consolidación de la calidad de los procesos docentes asistenciales e investigativos en la APS, para la cual se seleccionaron diferentes Áreas de referencias entre ellas: vice dirección docente de referencia, GBT de referencia, policlínicos de referencias, lo que permitió el entrenamiento teórico práctico de vicedirectores docentes, profesores de GBT, Jefe de GBT de la provincia de Holguín y territorialmente las provincias de Granma y Las Tunas.

Los miembros del departamento fueron aprobados para integrar la comisión territorial de acreditación docente de las provincias Granma en más de una ocasión, también se participó en Santiago de Cuba y Guantánamo.

Con el desarrollo del Programa Integral de salud después de 1999 y el Programa Barrio Adentro 2003 salieron a cumplir misión algunos metodólogos del departamento, profesores de GBT y tutores de los consultorios médicos de familia, por lo que hubo que reorganizarlo a la vez hubo que fortalecer el departamento con la incorporación de otros integrantes entre ellos: Dr. Gregorio Hernández Castellanos, Dra. Dania Rodríguez Pérez, Dra. Deysi Font Parra, Dra. María de los Ángeles Carrasco Fera, Dra. Marianela Sánchez Fernández todos cumplían los requisitos por ser especialistas de MGI, con experiencias del trabajo como médico de familia, profesor de GBT con categoría docente y experiencias en la dirección del proceso docente educativo. En este periodo se efectúa la reingeniería de la Medicina General Integral para el desarrollo de la disciplina.

El adecuado funcionamiento del departamento de MGI contribuyó al desarrollo del Claustro de MGI, la preparación de sus integrantes para su desempeño en la asesoría metodológica para la conducción del proceso docente del pre y postgrado en los 14



municipios de la provincia de Holguín, esto favoreció en el 2004 el inicio del Policlínico Universitario en cinco policlínicos (Manuel Díaz Legra, Pedro Díaz Coello, Pedro del Toro Saad, Mario Gutiérrez Ardaya y 26 de Julio de Mayarí, e implementar en el 2005 el Nuevo Programa de Formación de Médicos Latinoamericanos (NPFMLA) 1450 estudiantes Bolivianos viviendo en casa de familia holguinera.

En el 2009 -2010 se aprueba la estructura de la Universidad de Ciencias Médicas de Holguín, varios de los metodólogos del departamento fortalecen la dirección de diferentes áreas en la facultad de Ciencias Médicas y la universidad, por lo que incorporamos a cuatro nuevos integrantes la Dra. Yamila Cisneros Álvarez, Dra. Juana María González Marrero, Dra. Noemí Arévalo Ricardo y Dra. Iraíne Parra Osorio, todas cumplían con los requisitos establecido para integrar la membrecía del departamento

A partir de esta fecha las sedes municipales estaban en condiciones para asumir la conducción del proceso docente, la preparación metodológica de su colectivo del pre y posgrado, por lo que se descentralizan las actividades del departamento de cuadros en relación a la evaluación de los docentes que lo asumirían las sedes municipales, se disminuyen el número de visitas de asesoría desde la sede central.

En el 2010 el departamento asume la preparación de los escenarios para la descentralización de 300 ecuatorianos del 4to año procedentes de la ELAM y en el 2012 se gradúan los estudiantes Bolivianos y en el 2013 los ecuatorianos con resultados satisfactorios.

Por la necesidad de completar su estructura entre 2011 al 2018 se fueron incorporando otros compañeros al departamento entre ellos: Dra. Gliset Hung Arroyo, Dra. Elisabeth García Nieblas, Dr. Juan Carlos Baster Moro, Dra. Milca Cruz Casaus, Dra. Ceida Parra Hijuelos, Dra. María Zúñiga Rodríguez, Dra. Enriqueta Barzaga, Dra. Nirian Infanzon Lorenzo, Dra. Mayra Velázquez Pavón, Dra. Magalis Moreno Montañez, Dra. Noris Emilia García Ortiz, Dra. Maritza M Jiménez Leyva, estos movimientos ocurrieron por salida de algunos integrantes a misiones fundamentalmente al programa más médicos para el Brasil

En el 2019 se logra la aprobación de la Maestría de Atención Primaria de salud, la cual aportó sus primeros resultados con la graduación de 54 Máster en el 2021 muy

necesario para el perfeccionamiento del programa del Médico y Enfermera de la Familia, en el 2022 inicio la segunda edición con 53 Cursistas

El colectivo del departamento ha jugado un papel protagónico en las diferentes comisiones según variables de acreditación, así como en los procesos de acreditación de la carrera de medicina en el 2014 y 2023 e institucional del 2016, también una participación destacada en los talleres territoriales para el perfeccionamiento del programa de estudio de la carrera de medicina Plan D y plan E y del programa de la residencia de MGI 2019 y la destacada participación de 4 miembros del claustro del departamento en la autoría del libro de texto de Medicina General Integral

Se fortalece la especialización de MGI con la aplicación del programa de 3 años de la residencia desde el 2020, observándose un incremento significativo de graduados en la especialidad en los últimos 5 años con un total de graduados en 35 años (1988-2022) de 7600 especialistas de MGI (Fuente: Libro de graduación secretaria docente UCMH), lo cual demuestra el esfuerzo de los residentes y profesores de los GBT en el cumplimiento del programa mediante aplicación de diferentes estrategias<sup>7,8</sup>. Se evidencian indicadores positivos en la categorización del claustro distribuidos en 75 Grupos Básicos de trabajos y avances en la superación científica técnica de los profesionales.

La disciplina principal integradora (la Medicina General) ha jugado un papel importante en el trabajo metodológico para integrar todas las asignaturas en función de lograr calidad en la formación médica integral.

El departamento de MGI con los miembros del comité académico de la Especialidad Medicina General Integral ha emprendido un trabajo acelerado desde el 2022 con el objetivo de acreditar la especialidad entre el 2024 y 2026.

## **CONCLUSIONES**

La Medicina General integral en Holguín ha experimentado avances ascendentes importantes en el desarrollo de los procesos docentes asistenciales, investigativo y administrativo que impactan en los resultados del primer nivel de atención.

## **REFERENCIAS**

1. Taylor RB. Medicina de Familia: una práctica actual y futura. En Taylor RB. Medicina de Familia. Principios y práctica. 6.<sup>a</sup> edición. Barcelona: Masson. 2006. pp. 3-





9. <https://books.google.com.ec/books?id=d3A0gNxXoVQC&printsec=frontcover#v=onepage&q&f=false>

2. Report of the Citizens Commission on Graduate Education. The Graduate Education of Physicians. American Medical Association. Chicago. 1966.  
<https://www.aafpfoundation.org/content/dam/foundation/documents/who-we-are/cfhm/classicsfamilymedicine/GraduateEducationofPhysicians.pdf>

3. Domínguez del Olmo J. La medicina familiar en México y el mundo. Arch Med Fam. 2003;5(4):136-9.  
<https://cvoed.imss.gob.mx/COED/home/normativos/DPM/archivos/coleccionmedicinadeexcelencia/09%20Medicina%20familiar--Interiores.pdf>

4-García-Núñez R, San-Juan-Bosch M, García-San-Juan C. Reseña histórica sobre la evolución de la especialidad Medicina General Integral en Cienfuegos. Medisur [revista en Internet]. 2021[citado 2025 mayo 30];19(3): [aprox. -399 p.]. Disponible en:  
<http://www.medisur.sld.cu/index.php/medisur/article/view/5026>

5. Castro Ruz F. Discurso pronunciado en la inauguración del combinado textil de Santiago de Cuba "Celia Sánchez Manduley", 27 de julio de 1983 [Internet]. La Habana: Consejo de Estado;1983. [ citado 2025 mayo 30] Disponible en:  
<http://www.cuba.cu/gobierno/discursos>.

6. Rojas Ochoa Francisco. La atención primaria de salud en Cuba, 1959-1984. Rev Cubana Salud Pública [Internet]. 2005 Jun [citado 2025 Mayo 30] ; 31( 2 ): . Disponible en:  
[http://scielo.sld.cu/scielo.php?script=sci\\_arttext&pid=S0864-34662005000200011&lng=es](http://scielo.sld.cu/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S0864-34662005000200011&lng=es).

7.González Cárdenas LT, Cuesta Mejías L, Pérez Perea L, Presno Labrador MC, Fernández Díaz IE,Pérez Díaz TC, et al. El Programa del médico y enfermera de la familia: desarrollo del modelo de atención médica en Cuba. Rev Panam Salud Pública. 2018; 42: e31.

8. Ministerio de Salud Pública. Programa del Médico y enfermera de la familia .La Habana: Ecimed, 2023